

ARTÍCULO ESPECIAL

Gac Med Bilbao. 2020;117(2):104-105



Aun en situaciones como la actual, preguntémonos si más es mejor

Egungoa bezalako egoeretan ere, geure buruari galdetuko diogu ea hobea den

Even in situations like the current one, let's ask ourselves if more is better

Agradezco a la Academia de Ciencias Médicas de Bilbao la oportunidad que me brinda para, desde la perspectiva de la Economía de la Salud, incorporar algunas reflexiones en estos momentos que percibimos tan delicados tanto para la salud como para la economía.

Mi breve exposición, ante una situación tan delicada como la vivida, se pregunta si más es mejor. Si más dinero y más sanidad pública es la solución ante la situación vivida.

Me permitirán que las apreciaciones que voy a realizar a continuación sean un resumen de las principales aportaciones que los expertos en Economía de la Salud han realizado al respecto de esta situación. Para ello incorporaré referencias de Guillem López Casasnovas, Beatriz González, Vicente Ortún, Salvador Peiró, Xavier Badia, Lluís Bohigas, así como del filósofo político Michael J. Sandel, premio Princesa de Asturias de la Ciencias Sociales, por sus aportaciones a los límites del mercado, y de Michael E. Porter y otros autores sobre aportación de valor, que preconizan que lo que es bueno para los individuos y la sociedad es bueno para los negocios y la política.

Estos autores conforman una buena parte de las reflexiones sobre la Economía como ciencia social destinada a asignar recursos escasos para usos alternativos, y, en general, me acompañan en mi visión y práctica profesional.

A buen seguro, las apreciaciones y reflexiones que voy a realizar estarán influenciadas por mi trayectoria profesional en el sector salud, posición actual como director Territorial en el País Vasco del grupo Quirónsalud y, sin duda, mi formación como economista.

Consideraciones previas

- Los recursos por naturaleza siempre son escasos, también en el sector salud.
- La salud pública y la prevención en los últimos años no han sido los protagonistas.
- Las organizaciones, las instituciones, ante los problemas, responden haciendo lo que saben, utilizando sus modelos estructurales y sus esquemas organizativos.
- La pandemia ha puesto al sector sanitario en el centro, ocupando el papel protagonista, llegando a plantear qué está por delante, la salud o la economía. Ya lo dice la canción “tres cosas hay en la vida: salud, dinero...”.
- No es momento para hacer valoraciones definitivas sobre el manejo de la pandemia.
- Las leyes del mercado en su sentido más liberal de oferta y demanda no son aplicables para el sector salud; la regulación es necesaria y el papel del sector público, indispensable.

¿Más es mejor?

Es un título controvertido y más cuando nos hemos encontrado en los momentos más difíciles con importantes carencias por falta de camas hospitalarias, de respiradores, de personal sanitario, de EPI.

Seguramente, lo primero que nos viene a la mente es que esto, con más dinero, se resuelve; y es muy posible que en determinados momentos haya sido cierto. Efectivamente, en los momentos más difíciles todos los medios eran necesarios, todo era insuficiente, pero hemos podido constatar que había hospitales desbordados y

otros vacíos. Hemos tenido muchas dificultades logísticas, de suministro de productos, de fabricación acelerada; ha habido problemas organizativos, de coordinación, etc.

Algunos de estos problemas no tienen que ver con la disponibilidad de más recursos económicos.

Por ello, sin pretender contradecir la necesidad de más recursos, quizás convenga también valorar y revisar las recomendaciones que los economistas de la salud llevamos haciendo a lo largo de los años sobre el sector sanitario.

- La tan recomendada separación de la financiación de la provisión, llegando incluso a diferenciar los centros sanitarios del resto de la administración pública.
- La necesaria medición de resultados en salud. No financiar por estructuras sino por resultados.
- El reconocimiento de los profesionales sanitarios y de su tarea.
- Reorientar recursos hacia la cronicidad y las necesidades sociosanitarias
- Visualizar el sector sanitario como un todo, donde son indispensables todos los agentes que participan en la cadena de valor, todos aquellos en lo que su razón de ser sea la prestación de servicios sanitarios a los ciudadanos, y ahí caben las empresas públicas y privadas, empresas de provisión, de fabricación de equipos, de productos farmacéuticos y otros.
- Empoderar al individuo en su proceso de salud, como auténtico protagonista del mismo, mediante sus hábitos de vida, sus prácticas preventivas, su libertad de elección, su participación activa en sus procesos de enfermedad y cuidados.
- Dotar de mayor flexibilidad a las organizaciones sanitarias, para una mejor adaptación a las necesidades cambiantes.

Avanzar en las líneas señaladas y por supuesto, garantizar una financiación adecuada, acorde con la voluntad de los ciudadanos, serán los objetivos principales para los próximos años.

En resumen, la situación vivida con la pandemia nos señala algunas tareas prioritarias en lo individual y lo colectivo:

- En el ámbito individual: compromiso individual en nuestro comportamiento social y en nuestros cuidados de salud.
- En el ámbito micro: mayor reconocimiento a los profesionales sanitarios.
- En el ámbito de la mesogestión: revisión de las posibles carencias estructurales en los centros sanitarios y transformaciones organizativas para una mayor flexibilidad y adaptabilidad.
- En el ámbito macro: visión amplia del sistema sanitario que incorpore a todos los agentes partícipes en la cadena de valor, fortalecimiento del conjunto del sistema y mejora de la coordinación de todos los agentes.

Deseo terminar agradeciendo a todas y cada una de las personas que han contribuido con su vocación y compromiso a resolver las situaciones tan difíciles a las que esta pandemia nos ha llevado. Todas ellas conocen mejor que nadie la valía de sus actos.

Joseba Vidorreta Gómez

19 de junio de 2020

Bilbao. Basque Country. España

*Director Territorial en el País Vasco de Quirónsalud
Presidente de sección de Economía de la Salud de la ACMB*